



Előterjesztés

Veresegyház Város Önkormányzata Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 15/2013.(IV.17.) önkormányzati rendelet 18.§ (2) bekezdés d) pontjában kapott felhatalmazás alapján Veresegyház Város Önkormányzata Képviselő-testületének 2024. március 20-i rendes/rendkívüli ülésére

Tárgy: Integrált kockázatkezelési intézkedési terv

Előterjesztő: 
dr. Kiss Béláné jegyző

Közreműködött: 
Székelyné Szabó Andrea aljegyző

Az előterjesztés a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370//2011.(XII. 31.) Korm. rendeletben és a Belső kontrollrendszer szabályzatban foglaltakon alapul.

Tárgyalta: Pénzügyi, Jogi és Városfejlesztési Bizottság

Az előterjesztés nyílt/zárt ülésen tárgyalható.
A döntés elfogadásához egyszerű/minősített döntés szükséges.

Tisztelt Képviselő-testület!

A belső kontrollrendszerre vonatkozó szabályokat egységesen a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370//2011.(XII. 31.) Korm. rendelet (Bkr.) tartalmazza. A belső kontrollrendszer folyamatos működtetése és fejlesztése a szervezet vezetőjének a feladata.

Az Integrált kockázatkezelés eljárásrendje szerves részét képezi a belső kontrollrendszernek, melynek szabályzatát 2022-ben módosította képviselő-testület.

A kockázatkezelés egy kontrollfunkció, amelynek célja, növelni a szervezeti célok sikeres megvalósításának és az elvárt eredmények elérésének az esélyét. A szervezetre várhatóan jelentős hatást gyakorló, de még be nem következett események jövőbeli bekövetkezését elősegítő vagy ezt gátló, megelőző jellegű intézkedési lehetőségek feltárása, kidolgozása és végrehajtása. Ennek során nyilvántartási rendszerbe foglaltuk a kockázati eseményeket, valamint az esemény bekövetkezésének szervezetre gyakorolt hatását.

A kockázatkezelés során felmértük és összegyűjtöttük a költségvetési szerv tevékenységében, gazdálkodásában rejlő kockázatokat, amelyeket értékeltünk.

Egy adott kockázat fontossága, jelentősége függ a kockázat bekövetkezési esélyétől és a lehetséges kockázati események bekövetkezése esetén várható hatásoktól is, illetve az azt kiváltó kockázati tényezők számától, súlyától.

A magas, illetve viszonylag magas kockázatú eseményekre olyan intézkedéseket határoztunk meg, amelyek csökkentik, illetve megszüntetik a kockázatokat.

A kockázatok csökkentésére kialakított stratégiákat és válaszlépéseket intézkedési tervbe kell foglalni, amelyet a költségvetési szerv vezetője hagy jóvá. A szükséges intézkedések meghatározásakor figyelembe kell venni a szervezetnél már alkalmazott kontrollokat is.

Az integrált kockázatkezelési intézkedési terv jóváhagyását követően meg kell kezdeni a végrehajtását, melyet nyomon kell követni

Az integrált kockázatkezelés évente ismétlődő cselekvéssorozatot igényel a szervezet vezetőitől és munkatársaitól.

Ezt követően az intézkedési terv végrehajtásáról a tárgyévet követő évben a költségvetési szerv vezetője beszámol a Képviselő-testületnek.

Az Integrált Kockázatkezelési Intézkedési terv tartalmazza az intézkedés által kezelni kívánt kockázati tényezőre, az érintett folyamatra, a szükséges intézkedésre, a határidő és a beszámolás formájára, az intézkedésért felelős személyre, a megvalósítás státuszára és a maradványkockázatra vonatkozó információkat.

A belső kontroll szabályzatban meghatározott kötelezettségünknek eleget téve elkészítettük és a képviselő-testület elé terjesztjük Veresegyház Város Önkormányzat és a Veresegyházi Polgármesteri Hivatal 2023. évre vonatkozó integrált kockázatkezelési intézkedési tervét, valamint az előző évi intézkedési terv végrehajtásáról szóló beszámolót.

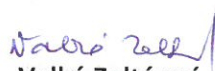
Kérem a Képviselő-testületet az előterjesztésben foglaltak megvitatására és döntésre az alábbi határozati javaslat alapján.

Veresegyház, 2024. február 27.


dr. Kiss Béláné
jegyző

Pénzügyi egyeztetés:

Az előterjesztés pénzügyi fedezetet nem igényel.


Valkó Zoltánné
pénzügyi osztályvezető

Határozati javaslat:

- 1.) Veresegyház Város Önkormányzat Képviselő-testülete elfogadja Veresegyház Város Önkormányzat és a Veresegyházi Polgármesteri Hivatal 2023. évre vonatkozó integrált kockázatkezelési intézkedési tervét.
- 2.) Veresegyház Város Önkormányzat Képviselő-testülete elfogadja Veresegyház Város Önkormányzat és a Veresegyházi Polgármesteri Hivatal 2022. évre vonatkozó integrált kockázatkezelési intézkedési tervének végrehajtásáról szóló beszámolót.
- 3.) A képviselő-testület felkéri a munkáltatói jogkör gyakorlóját az intézkedési tervben foglaltak végrehajtására.

Határidő: azonnal

Felelős: jegyző

INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI INTÉZKEDÉSI TERV 2023. ÉVBEN FELMERÜLT KOCKÁZATOKRA VONATKOZÓAN

Srsz.	Az intézkedés által kezelni kívánt, 2023-ban felmerült kockázat/kockázati tényező	Érintett folyamat/projekt/szervezeti egység	Szükséges intézkedés	Határidő	Intézkedésért felelős személy	Megvalósítás státusza	Maradványkockázat
POLGÁRMESTERI HIVATAL							
1.	A belső kontrollrendszer körébe tartozó, valamint a működést befolyásoló és pénzügyi kihatással járó kérdésekre vonatkozó szabályzatok nem naprakész szabályozottsága miatt a feladatok végrehajtása nem a jogszabályoknak, a hatályos előírásoknak megfelelően történik.	Stratégiai tervezés, ellenőrzés, értékelés Számviteli-pénzügyi folyamatok	A Magyar Államkincstár közbenső vizsgálati megállapításainak mentén a Jegyző az érintett szervezeti egységek vezetőinek bevonásával felülvizsgálja a vonatkozó szabályzatokat és elrendeli a jogszabályváltozásoknak megfelelő módosításokat. Év közben a jogszabályváltozások követésével kell felügyelni a naprakész szabályozottság fenntartását.	2024. április 30. és azt követően folyamatosan	Jegyző Szervezeti egységek vezetői	folyamatban	A jogszabályok folyamatos változása miatt késések előfordulhatnak a szabályzatok tartalmának hatályos jogszabályokhoz való igazításában.
2.	Elsősorban pénzügyi, de a külső ellenőrzések által érintett más területeken is a folyamatos külső ellenőrzések által keletkezett többletmunka miatt a dolgozók feladatai bővültek, leterheltebbek lettek s ennek eredményeképpen nőtt a hibalehetőség, a feladatellátás eredményessége veszélybe került.	Számviteli-pénzügyi folyamatok	A dolgozók leterheltségére vonatkozóan az adott vezető folyamatosan szóbeli információt szolgáltat a Jegyző részére a féléves értékelésen túl. Amennyiben szükséges a szervezeti egység vezetője a Jegyző egyetértésével dönt a szervezeti egységen belüli átcsoportosításról, amennyiben a feladat jellege ezt megengedi. A felülvizsgálatról és az esetleges döntésről írásbeli feljegyzés készítése szükséges.	2024. március 1. és azt követően folyamatosan	Jegyző, szervezeti egység vezetője	folyamatban	A dömpingszerű, előre nem látható nagy mennyiségű feladattal járó leterhelés nem küszöbölhető ki teljesen.

INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI INTÉZKEDÉSI TERV 2023. ÉVBEN FELMERÜLT KOCKÁZATOKRA VONATKOZÓAN

3.	<p>Kontrolltevékenységek esetében a gazdálkodási jogkörök gyakorlati alkalmazása során kiemelt figyelemmel kell lenni az Ávr.-ben foglaltakra, különös tekintettel a kötelezettségvállalásra, pénzügyi ellenjegyzésre, érvényesítésre és utalványozásra.</p>	<p>Számviteli-pénzügyi folyamatok</p>	<p>A gazdálkodási jogkört gyakorló személyek részére kiküldésre kerül a 2018. február 1-jén kelt, 2/2018. számú figyelemfelhívó Jegyzői utasítás, amely rendelkezik a gazdálkodási jogkörök ellátásának szabályairól. A gazdálkodási jogköröket ellátó személyek részére a szabályos jogkörgyakorlásra vonatkozó belső képzés kerül megszervezésre. A Jegyző kérésére a belső ellenőr a 2024. évi ellenőrzései során kiemelt figyelmet fordít a gazdálkodási jogkörök gyakorlásának szabályosságának betartására.</p>	<p>2024. március 1. és azt követően folyamatosan</p>	<p>Jegyző, Belső ellenőr</p>	<p>folyamatban</p>	<p>A szabályozottság ellenére a gyakorlatban előforduló, váratlan, előre nem tervezett esemény befolyásolhatja a folyamat szabályosságát.</p>
----	--	---------------------------------------	---	--	------------------------------	--------------------	---

INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI INTÉZKEDÉSI TERV 2023. ÉVBEN FELMERÜLT KOCKÁZATOKRA VONATKOZÓAN

Srsz.	Az intézkedés által kezelni kívánt, 2023-ban felmerült kockázat/kockázati tényező	Érintett folyamat/projekt/szervezeti egység	Szükséges intézkedés	Határidő és a beszámolás formája	Intézkedésért felelős személy	Megvalósítás státusza	Maradványkockázat
Veresegyház Város Önkormányzata							
1.	A belső kontrollrendszer körébe tartozó, valamint a működést befolyásoló és pénzügyi kihatással járó kérdésekre vonatkozó szabályzatok nem naprakész szabályozottsága miatt a feladatok végrehajtása nem a jogszabályoknak, a hatályos előírásoknak megfelelően történik.	Stratégiai tervezés, ellenőrzés, értékelés Számviteli-pénzügyi folyamatok	A Magyar Államkincstár közbenső vizsgálati megállapításainak mentén a Jegyző az érintett szervezeti egységek vezetőinek bevonásával felülvizsgálja a vonatkozó szabályzatokat és elrendeli a jogszabályváltozásoknak megfelelő módosításokat. Év közben a jogszabályváltozások követésével kell felügyelni a naprakész szabályozottság fenntartását.	2024. április 30. és azt követően folyamatosan	Jegyző Szervezeti egységek vezetői	folyamatban	A jogszabályok folyamatos változása miatt késések előfordulhatnak a szabályzatok tartalmának hatályos jogszabályokhoz való igazításában.
2.	Elsősorban pénzügyi, de a külső ellenőrzések által érintett más területeken is a folyamatos külső ellenőrzések által keletkezett többletmunka miatt a dolgozók feladatai bővültek, leterheltebbek lettek s ennek eredményeképpen nőtt a hibalehetőség, a feladatellátás eredményessége veszélybe került.	Számviteli-pénzügyi folyamatok	A dolgozók leterheltségére vonatkozóan az adott vezető folyamatosan szóbeli információt szolgáltat a Jegyző részére a féléves értékelésen túl. Amennyiben szükséges a szervezeti egység vezetője a Jegyző egyetértésével dönt a szervezeti egységen belüli átcsoportosításról, amennyiben a feladat jellege ezt megengedi. A felülvizsgálatról és az esetleges döntésről írásbeli feljegyzés készítése szükséges.	2024. március 1. és azt követően folyamatosan	Jegyző, szervezeti egység vezetője	folyamatban	A dömpingszerű, előre nem látható nagy mennyiségű feladattal járó leterhelés nem küszöbölhető ki teljesen.

INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI INTÉZKEDÉSI TERV 2023. ÉVBEN FELMERÜLT KOCKÁZATOKRA VONATKOZÓAN

Srsz.	Az intézkedés által kezelni kívánt, 2023-ban felmerült kockázat/kockázati tényező	Érintett folyamat/projekt/szervezeti egység	Szükséges intézkedés	Határidő és a beszámolás formája	Intézkedésért felelős személy	Megvalósítás státusza	Maradványkockázat
3.	Kontrolltevékenységek esetében a gazdálkodási jogkörök gyakorlati alkalmazása során kiemelt figyelemmel kell lenni az Ávr.-ben foglaltakra, különös tekintettel a kötelezettségvállalásra, pénzügyi ellenjegyzésre, érvényesítésre és utalványozásra.	Számviteli-pénzügyi folyamatok	A gazdálkodási jogkört gyakorló személyek részére kiküldésre kerül a 2018. február 1-jén kelt, 2/2018. számú figyelemfelhívó Jegyzői utasítás, amely rendelkezik a gazdálkodási jogkörök ellátásának szabályairól. A gazdálkodási jogköröket ellátó személyek részére a szabályos jogkörgyakorlásra vonatkozó belső képzés kerül megszervezésre. A Jegyző kérésére a belső ellenőr a 2024. évi ellenőrzései során kiemelt figyelmet fordít a gazdálkodási jogkörök gyakorlásának szabályosságának betartására.	2024. március 1. és azt követően folyamatosan	Jegyző, Belső ellenőr	folyamatban	

INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI INTÉZKEDÉSI TERV 2022. ÉVRE VONATKOZÓAN

Srsz.	Az intézkedés által kezelni kívánt kockázat/kockázati tényező	Érintett folyamat/projekt/szervezeti egység	Szükséges intézkedés	Határidő	Intézkedésért felelős személy	Megvalósítás státusza	Maradványkockázat	Végrehajtott intézkedés
POLGÁRMESTERI HIVATAL								
1.	Az önkormányzati gazdálkodás alapvető mutatószáma, a nettó működési jövedelem az elmúlt években negatív értékű volt. Annak érdekében, hogy ne kerüljön veszélybe az Önkormányzat működésének pénzügyi fenntarthatósága, a mutatószámoknak pozitív értékűnek kell lennie.	Számviteli-pénzügyi folyamatok	A kockázat kezelése érdekében már a költségvetés tervezésénél szükséges számbavenni a feladatokat oly módon, hogy hol van lehetőség bevételnövelő, illetve kiadáscsökkentő intézkedésekre. A költségvetési mérleg elkészítésénél különös figyelemmel kell lenni a nettó működési jövedelemre.	2023. február 15. és azt követően folyamatosan	Jegyző Pénzügyi osztályvezető	folyamatban	A szabályozottság ellenére a gyakorlatban előforduló, váratlan, előre nem tervezett esemény, gazdasági helyzet kedvezőtlen alakulása befolyásolhatja a folyamat szabályosságát.	Az elmúlt időszakban bekövetkező pénzügyi hatások, valamint a szervezeti egységek vezetői által tett javaslatok figyelembevételével került összeállításra a 2024. évi költségvetési rendelet. A mindenkori költségvetés tervezése a nettó működési jövedelem negatív értéke által a működés pénzügyi fenntarthatóságára vonatkozó kockázat figyelembevételével történik. A költségvetés tervezésénél figyelemmel voltunk a működési jövedelemre, annak nagyságára. A működés során előre nem látható, kiadásnövelő hatásokkal továbbra is számolni kell.
2.	A minimálbér és garantált bérminimum, az ágazati pótlékok jelentős emelkedése, az energiaárak elszabadulása kiadásnövelő hatással bírtak, míg az iparűzési adó csökkenése bevételkiesést okozott.	Számviteli-pénzügyi folyamatok	A költségvetés tervezésénél figyelembe kell venni az erőforrások és kapacitások változását, a költségvetési források esetleges csökkenését, az előre nem látható pénzügyi krízisek bekövetkezésének lehetőségét.	2023. február 15. és azt követően folyamatosan	Jegyző Pénzügyi osztályvezető	folyamatban	Az alapos és körültekintő tervezés ellenére is előfordulhatnak váratlan, korábban nem tapasztalt gazdasági krízishelyzetek.	A minimálbér és garantált bérminimum, a bérek ágazatonkénti változásának figyelembe vétele alapvető szempont volt a költségvetés működési kiadási oldalának tervezésekor, figyelembe véve a közbeszerzési eljárások eredményeként született, következő évben várható villamosenergia és a gázárakat is. A költségvetési működési bevételeinél alapos tervezéssel került megállapításra a helyi adóbevételek várható összege.

INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI INTÉZKEDÉSI TERV 2022. ÉVRE VONATKOZÓAN

3.	Előfordul, hogy a tervezést, működést befolyásoló, a gazdálkodást érintő vezetői döntések ad hoc születnek vagy a szervezet tagjai számára nem ismertek, így a megvalósítás során nem tudnak érvényesülni az előirányzatgazdálkodás szabályai.	Stratégiai tervezés, ellenőrzés, értékelés	A vezetői döntéseknek összhangban kell lennie a szervezet céljaival, az elfogadott költségvetéssel és minden esetben ellenőrizni szükséges, hogy a pénzügyi fedezet rendelkezése áll-e! Ennek érdekében a vezetői döntés végrehajtása előtt egyeztetni kell a pénzügyi osztállyal.	2023. március 1. és azt követően folyamatosan	Szervezeti egységek vezetői	folyamatban	-	A Polgármesteri Hivatal gazdálkodási folyamatainak automatikus részévé vált a döntéshozatal előtti pénzügyi egyeztetés.
4.	Nyomonkövetés, ellenőrzés hiánya, mint belső kockázati tényezők miatt elmarad vagy határidőn túl teljesül a feladatok végrehajtása.	Stratégiai tervezés, ellenőrzés, értékelés	A szervezet Belső kontrollrendszer szabályzatának Monitoring fejezetében meghatározott, szervezeti egységekre vonatkozó Folyamatba épített monitoring és Egyedi értékelések megvalósulását évente vizsgálni szükséges.	2023. december 31. és azt követően folyamatosan	Jegyző Szervezeti egységek vezetői	folyamatban	Váratlan, előre nem tervezett események késéseket okozhatnak az értékelések elvégzésében.	A rendszeres időközönként (hetente) tartott vezetői értekezletek, valamint az ezt követő szervezeti egységenkénti értekezletek hozzájárulnak a nyomonkövetés és ellenőrzés rendszeressé válásához, a visszacsatolások megvalósulásához, így érezhetően javult a feladatok határidőben történő végrehajtásának aránya, valamint a felmerülő problémák időben történő megoldása. Emellett a belső ellenőri kontroll erősítése, a tanácsadói tevékenységre helyezett hangsúly hozzájárult a feladatvégzés szabályozottságának növekedéséhez.

INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI INTÉZKEDÉSI TERV 2022. ÉVRE VONATKOZÓAN

5.	Szűk határidő áll rendelkezésre az előterjesztések alapos szakmai előkészítésére.	Kommunikáció	Az előterjesztések megírására és a Kabinet részére való elküldésre leadási határidőt kell meghatározni. A késedelmes leadást, csak indokoltan sürgős esetben lehet figyelmen kívül hagyni.	2023. március 1. és azt követően folyamatosan	Jegyző	folyamatban	Váratlan, előre nem tervezett események miatt egyes esetekben nem valósul meg a határidő betartása, ha az veszélyezteti a feladatok határidőben történő teljesítését.	Az előterjesztések leadásának határideje pontosan meghatározásra kerül az ülést megelőző időszakban. A leadási határidő betartásának nehézségei ellenére kialakult egy rendszer, amelyben az előterjesztések a keddi bizottsági és szerdai testületi ülést megelőző pénteken már eljutnak az érintett bizottsági tagokhoz és képviselőkhöz.
Srsz.	Az intézkedés által kezelni kívánt kockázat/kockázati tényező	Érintett folyamat/projekt/szervezeti egység	Szükséges intézkedés	Határidő és a beszámolás formája	Intézkedésért felelős személy	Megvalósítás státusza	Maradványkockázat	Végrehajtott intézkedés
Veresegyház Város Önkormányzata								

INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI INTÉZKEDÉSI TERV 2022. ÉVRE VONATKOZÓAN

Srsz.	Az intézkedés által kezelni kívánt kockázat/kockázati tényező	Érintett folyamat/projekt/szervezeti egység	Szükséges intézkedés	Határidő és a beszámolás formája	Intézkedésért felelős személy	Megvalósítás státusza	Maradványkockázat	Végrehajtott intézkedés
1.	Az önkormányzati gazdálkodás alapvető mutatószáma, a nettó működési jövedelem az elmúlt években negatív értékű volt. Annak érdekében, hogy ne kerüljön veszélybe az Önkormányzat működésének pénzügyi fenntarthatósága, a mutatószámoknak pozitív értékűnek kell lennie.	Számviteli-pénzügyi folyamatok	A kockázat kezelése érdekében már a költségvetés tervezésénél szükséges számbavenni a feladatokat oly módon, hogy hol van lehetőség bevételnövelő, illetve kiadáscsökkentő intézkedésekre. A költségvetési mérleg elkészítésénél különös figyelemmel kell lenni a nettó működési jövedelemre.	2023. február 15. és azt követően folyamatosan	Polgármester, Jegyző Szervezeti egységek vezetői	folyamatban	A szabályozottság ellenére a gyakorlatban előforduló, váratlan, előre nem tervezett esemény, gazdasági helyzet kedvezőtlen alakulása befolyásolhatja a folyamat szabályosságát.	Az elmúlt időszakban bekövetkező pénzügyi hatások, valamint a szervezeti egységek vezetői által tett javaslatok figyelembevételével került összeállításra a 2024. évi költségvetési rendelet. A mindenkori költségvetés tervezése a nettó működési jövedelem negatív értéke által a működés pénzügyi fenntarthatóságára vonatkozó kockázat figyelembevételével történik. A költségvetés tervezésénél figyelemmel voltunk a működési jövedelemre, annak nagyságára. A működés során előre nem látható, kiadásnövelő hatásokkal továbbra is számolni kell.
2.	A szükséges információ nem jut el megfelelő időben a megfelelő helyre, amely hibás döntésekhez és késedelmes döntéshozatalhoz vezet.	Kommunikáció	A képviselő-testületi ülések előterjesztéseit legalább - az SZMSZ-ben meghatározott módon - a <i>rendes</i> ülést megelőző 5 nappal előbb kell az érintettek számára elküldeni. Az anyagok megismerésére és véleményezésére 48 órát lenne szükséges biztosítani annak érdekében, hogy mindenki élhessen véleményezési jogával és az esetleges technikai problémák se akadályozzák e joga gyakorlásában.	2023. március 1. és azt követően folyamatosan	Polgármester, Jegyző Szervezeti egységek vezetői	folyamatban	Ad-hoc, halasztást nem tűrő ügyek miatt előfordulhat, hogy a határidőt nem lehet tartani, így a kockázat nem szüntethető meg teljesen.	Az előterjesztések leadásának határideje pontosan meghatározásra kerül az ülést megelőző időszakban. A leadási határidő betartatásának nehézségei ellenére kialakult egy rendszer, amelyben az előterjesztések a keddi bizottsági és szerdai testületi ülést megelőző pénteken már eljutnak az érintett bizottsági tagokhoz és képviselőkhöz, biztosítva ezzel mindenki számára, hogy élhessen véleményezési jogával.

INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI INTÉZKEDÉSI TERV 2022. ÉVRE VONATKOZÓAN

Srsz.	Az intézkedés által kezelni kívánt kockázat/kockázati tényező	Érintett folyamat/projekt/szervezeti egység	Szükséges intézkedés	Határidő és a beszámolás formája	Intézkedésért felelős személy	Megvalósítás státusza	Maradványkockázat	Végrehajtott intézkedés
3.	Előfordul, hogy a tervezést, működést befolyásoló, a gazdálkodást érintő vezetői döntések ad hoc születnek vagy a szervezet tagjai számára nem ismertek, így a megvalósítás során nem tudnak érvényesülni az előirányzatgazdálkodás szabályai.	Stratégiai tervezés, ellenőrzés, értékelés	A vezetői döntéseknek összhangban kell lennie a szervezet céljaival, az elfogadott költségvetéssel és minden esetben ellenőrizni szükséges, hogy a pénzügyi fedezet rendelkezése áll-e! Ennek érdekében a vezetői döntés végrehajtása előtt egyeztetni kell a pénzügyi osztállyal.	2023. március 1. és azt követően folyamatosan	Polgármester, Jegyző Szervezeti egységek vezetői	folyamatban	-	Az Önkormányzat gazdálkodási folyamatainak automatikus részévé vált a döntéshozatal előtti pénzügyi egyeztetés.